



SLOVENSKI DRŽAVNI HOLDING, d. d.

Strategija družbe

Slovenski državni holding, d. d.

2025 - 2030

POVZETEK

V Slovenskem državnem holdingu
skrbno, gospodarno, neodvisno in **pregledno**
upravljamo naložbe v skladu z državno strategijo
upravljanja.

To naše **poslanstvo** uresničujemo na temeljih naših kompetenc in vrednot.

Naše vrednote so:



INTEGRITETA

SDH ravna v skladu z najvišjim standardi etičnega in profesionalnega ravnanja. Naše poslovanje temelji na načelih poštenosti, odgovornosti in transparentnosti. Dosledno spoštovanje zakonodaje in internih pravilnikov je osnova za izgradnjo zaupanja med zaposlenimi, partnerji in vsemi deležniki.



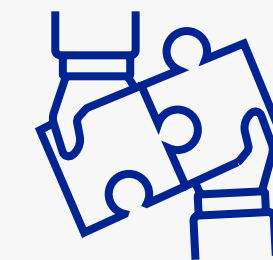
SPOŠTOVANJE

Priznavamo in cenimo raznolikost ter zagovarjamo enakopravnost na vseh področjih našega delovanja. Aktivno ustvarjamo vključujoče delovno okolje, ki spodbuja izmenjavo različnih pogledov in izkušenj. Vzdržujemo odprt in spoštljiv odnos z deležniki.



STROKOVNOST

Zavezani smo k doseganju in ohranjanju najvišje ravni strokovne odličnosti. To dosegamo s kontinuiranim izobraževanjem, razvojem kompetenc in implementacijo najboljših praks. Naš cilj je optimalno upravljanje državnega premoženja, pri čemer sledimo najzahtevnejšim profesionalnim standardom v skladu z mednarodnimi merili.



SODELOVANJE

Prepoznavamo ključno vlogo sodelovanja pri doseganju trajnostne vrednosti in dolgoročnega uspeha. Spodbujamo proaktivno vključevanje vseh relevantnih deležnikov ter gradimo partnerstva, ki temeljijo na odprti komunikaciji, vzajemnem razumevanju in usklajevanju ciljev.

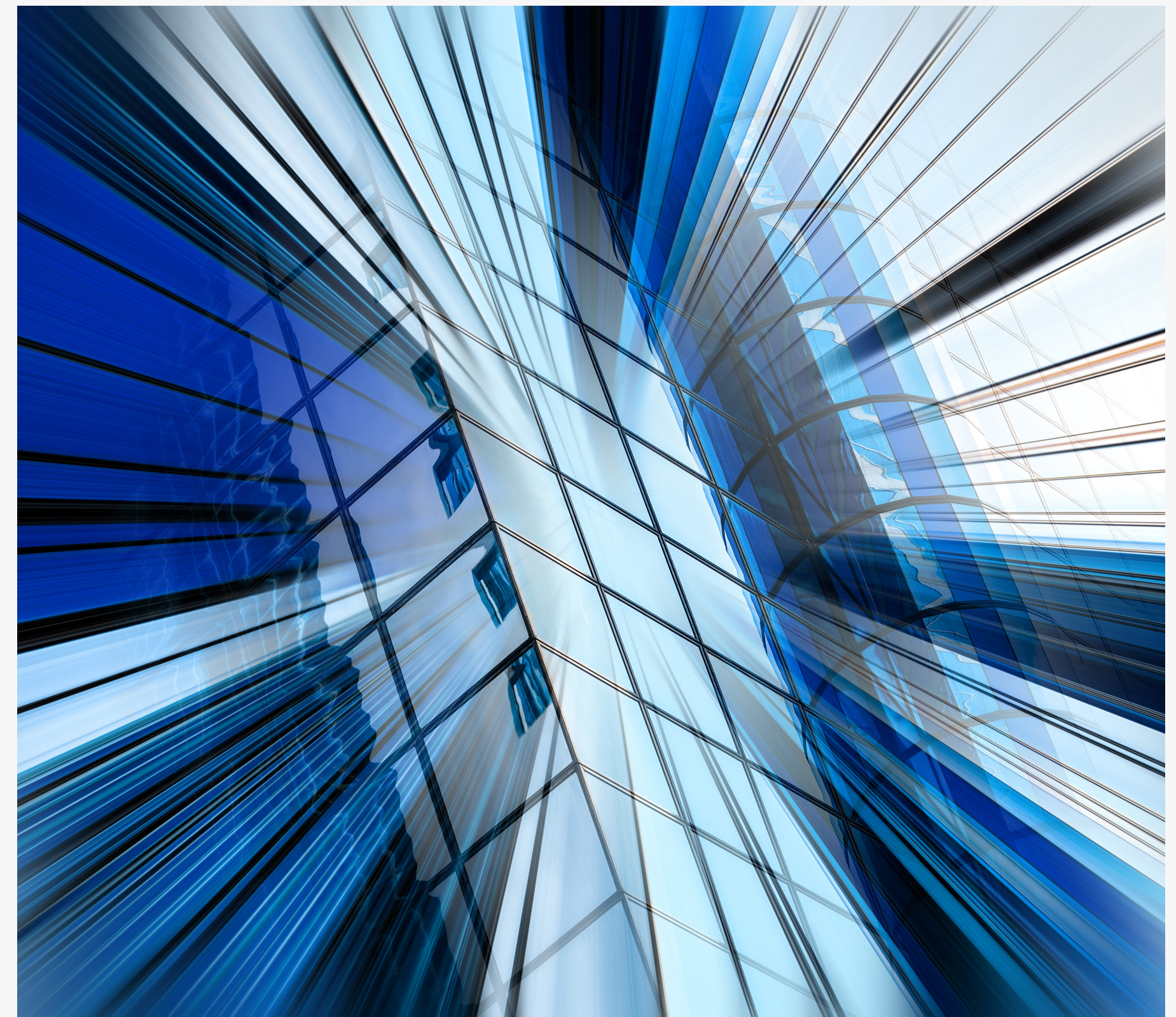
Vizija za leto 2030

Vizija za leto 2030 nas zavezuje, da bomo uspešen upravljavec državnega premoženja ter zgled odličnega korporativnega upravljanja na nacionalni in mednarodni ravni.

Poslovna zgodba

Naša poslovna zgodba se je pričela leta **2014**, ko smo bili ustanovljeni za centralizirano in transparentno upravljanje državnega premoženja. V desetih letih smo dosegli pomembne finančne in družbene rezultate. Naša prihodnost sledi strategiji dolgoročnega trajnostnega razvoja, izboljševanja korporativnega upravljanja ter spodbujanja inovacij in razogljichenja, pri čemer si prizadevamo postati zgled trajnostnega upravljanja na nacionalni in mednarodni ravni.

2014



Poslovni model

Poslovni model SDH izhaja iz našega poslanstva, ki se osredotoča na skrbno upravljanje državnih naložb s ciljem maksimiranja trajnostne vrednosti teh naložb, zagotavljanja stabilnih prihodkov za državni proračun in spodbujanja trajnostnega razvoja. Osredotoča se na dolgoročno finančno, strateško in trajnostno uspešnost družb v portfelju. Naš poslovni model je deležniški. Razvijamo sodelujoče odnose z deležniki in skozi širšo družbeno odgovornost ter našo strokovnost iščemo trajnostne rešitve, ki dolgoročno koristijo celotni družbi. Dosledno upoštevamo usmeritve, ki jih SDH nalaga Strategija upravljanja naložb države. Udejanjamo sodobne metode korporativnega upravljanja. Temelj delovanja SDH so zavzeti in kompetentni zaposleni, ki jih povezujejo urejeni in digitalizirani, trajnostno naravnani procesi ter agilna organizacijska kultura.



Dolgoročne spremenljivke in srednjeročni scenariji

Dolgoročne spremenljivke in srednjeročni scenariji kažejo, da z našimi naložbami živimo v zelo negotovih in hitro spreminjajočih se okoliščinah.

Soočeni smo z izzivi tehnološkega prehoda (digitalizacija, umetna inteligenca), podnebnih sprememb in zelenega prehoda, velikih geostrateških premikov, političnih, tehnoloških in vojaških sporov, upadanja evropske konkurenčnosti, staranja prebivalstva in sprememb njihovih vrednot.



Ključne strateške usmeritve

Naše ključne strateške usmeritve do leta 2030 so:



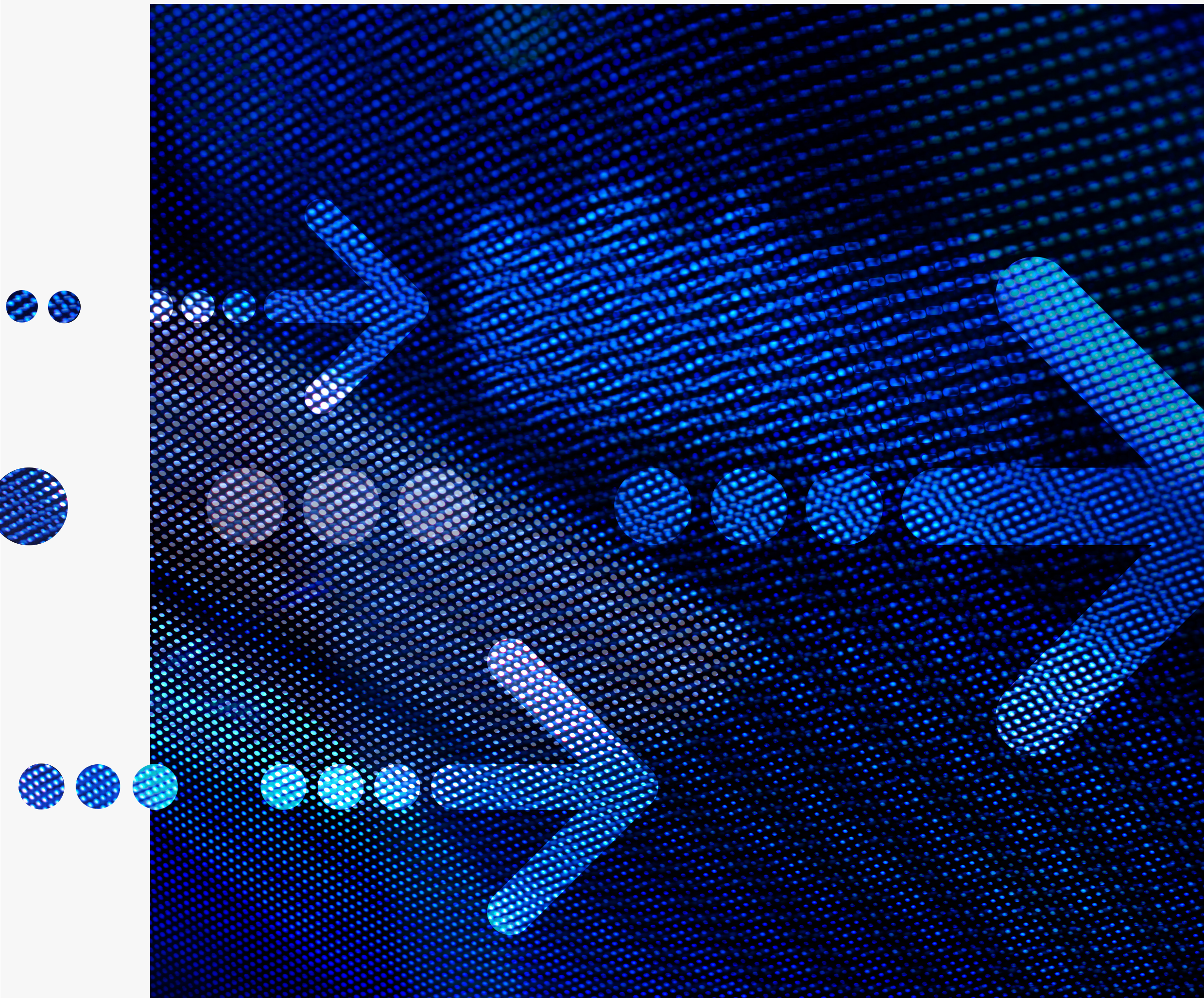
Krepitev uspešnosti, produktivnosti
in trajnostne vrednosti portfelja
državnih naložb



Razvoj lastnih kompetenc in
sodobne organizacijske strukture

Strateški cilji

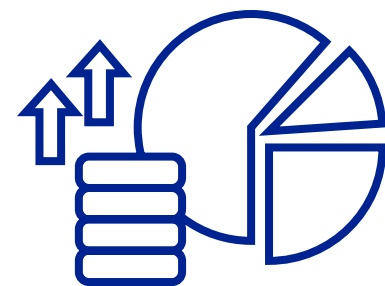
Za odgovorno uresničevanje strategije smo ključne strateške usmeritve podprli s konkretnimi **strateškimi cilji** pri čemer smo zasledovali načela trajnostnega razvoja - uravnoteženost ciljev krepitve naravnega, človeškega in ustvarjenega bogastva.



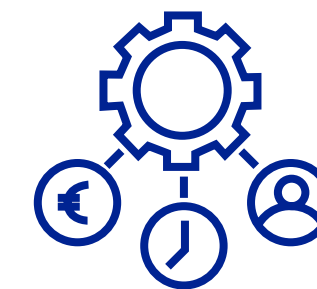
► Cilji, ki podpirajo krepitev uspešnosti, produktivnosti in trajnostne vrednosti portfelja državnih naložb:



Rast trajnostne vrednosti portfelja - poudarek ni le na kratkoročnih finančnih donosih, ampak na uresničevanju dolgoročne trajnosti in odpornosti.



Ustrezna višina in stabilnost dividend iz naložb.

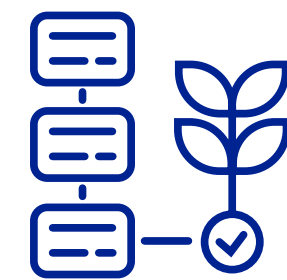


Kakovostno korporativno upravljanje naložb.

► Cilji, ki podpirajo razvoj lastnih kompetenc in sodobne organizacijske strukture:



Zavzeti in kompetentni zaposleni.



Trajnostno usmerjeni in optimalno digitalizirani procesi.



Agilna organizacijska kultura.



Korporativna varnost: fizična in notranja, informacijska in kibernetika, finančna in pravna varnost, vključno z zagotavljanjem skladnosti in upravljanjem s tveganji.

Strateške aktivnosti

Strateške aktivnosti v podporo doseganju strateških usmeritev, ciljev in kazalnikov predstavljamo v obliki **strateških pobud in strateških projektov.**

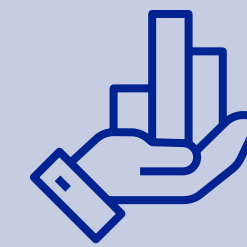
► Strateške pobude, ki podpirajo krepitev uspešnosti, produktivnosti in trajnostne vrednosti portfelja državnih naložb:



Učinkovito doseganje temeljnih ciljev poslovanja strateških naložb.



Povečevanje vrednosti naložb in optimizacija portfelja.



Dvig kakovosti korporativnega upravljanja naložb.



Proaktivno upravljanje odnosov z deležniki naložb.

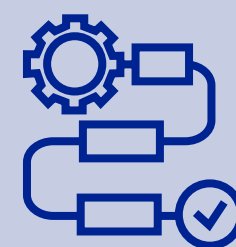
► Strateške pobude, ki podpirajo razvoj lastnih kompetenc in sodobne organizacijske strukture:



Razvoj kompetenc.



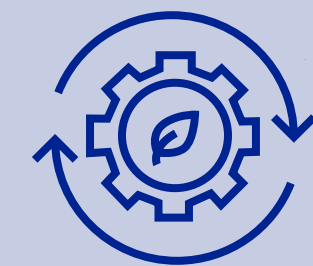
Razvoj agilne organizacijske kulture.



Optimizacija in digitalizacija procesov.



Uporaba podatkov in digitalnih orodij za odločanje.



Udejanjanje zelenega prehoda v družbi SDH.





SLOVENSKI DRŽAVNI HOLDING, d. d.